**胶州市企业信息化促进协会**

**2017年工作计划**

随着工业互联网、智能化、物联网、大数据、云计算的快速应用发展，为落实青岛市政府《关于进一步支持全市中小微企业发展的意见》、《国务院关于深化制造业与互联网融合发展的指导意见》（国发〔2016〕28号），推动基于互联网的制造业技术、模式、业态等创新和应用示范，促进我市中小微企业信息化深度应用，进一步加强协会的组织建设和服务能力，主要做好以下工作：

1. 日常工作

1、对会员单位进行走访，了解会员信息技术供需情况，

为服务商会员的业务拓展、推介活动等提供必要支持和帮助。借助论坛、讲座、宣讲等形式，开展信息化知识宣传普及，协调会员储备课题，完善课件。

2、加强协会组织建设，发展新会员，邀请信息化服务商、优秀工业制造企业、服务业企业加入协会，壮大协会力量。

3、协会通过胶州市中小企业公共服务平台，优先为协会内部成员、各行业协会成员企业提供互联网信息技术咨询与应用，量身定制“互联网+”解决方案；完善网上公共服务综合平台（互联网+平台）。整合云平台、微信平台、移动客户端、服务热线、协同办公系统等建立24小时在线的综合性公共服务平台。

4、开源节流，加强会费收交，确定协会网络运营平台广告收费标准，培育广告收入来源，探索新的合作模式，争取专项资金扶持，确保满足协会各项工作开展资金需要。

1. 重点工作

（一）、协会市场化运作，提高中小企业公共服务平台网络和各类中小企业创业创新服务平台的信息化服务能力。推进各类信息化服务资源的互联互通、信息共享，提高服务的针对性和实效性，为中小企业提供“一站式”的信息化解决方案，为胶州市工业企业提供平台化、立体化、政策化多方位多角度服务。

（二）、围绕自动化生产线、数字车间、智能工厂和“三个五”计划等互联网工业发展趋势要求，运用互联网思维和现代信息技术对企业内部控制、协同办公、精益生产情况进行诊断，摸清基本情况，发现薄弱环节，找准突出问题，分析产生原因，提出可行性解决方案，促进企业提高管理效率，提升企业运营效能，推动青岛地区两化融合示范企业在胶州落地，争创全国信息化标杆企业，提供行业细分领域的解决方案案例。

（三）、研究并推动中小企业信息化评价指标体系和两化融合贯标标准，加强对中小企业信息化水平的监测、分析，加强对有关政策和资金投入效果的评价，为政府部门研究扶持政策、推动信息化服务商和专业化服务机构开展服务活动提供依据，进一步提高信息化工作的针对性和有效性。

（四）、围绕互联网工业、智能制造、管理思想提升，做好专题培训工作。邀请北京、深圳等地高端咨询培训机构、院校专家参与。针对协会内部会员全年培训免费，非会员视具体情况适当收费。（其他情况每个企业收费800元/年或300元/次。）

1. 活动计划

围绕“走出去、引进来、促落地”的工作方针，协会重点有以下活动计划：6次主题培训、2次外出参观考察学习、1次企业管理沙盘推演比赛活动。

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 内容 | 地点 | 时间节点 | 说明 |
| 1 | 6次互联网工业、智能制造及阿米巴经营12条主题培训 | 协会成员会议室或酒店 | 2017.3  2017.4  2017.6  2017.9  2017.10  2017.12 | 邀请专家、机构参与。主题围绕互联网工业、智能制造、管理思想提升相关主题。 |
| 2 | 2次外出考察学习 | 按协会成员要求，个性化定制路线 | 2017.5  2017.10 | 学先进，拓视野  找差距、弥不足  考察学习优秀协会、先进制造工厂 |
| 3 | 1次ERP沙盘推演比赛 | 西安交大青岛研究院  或青岛工学院 | 2017.8 | 组织企业带队参赛学习，通过ERP推演活动提升企业中高层干部视野和大局观。 |

**附：两化融合及阿米巴经营12条六期培训计划**

为加速推进我市工业企业两化融合水平，通过互联网工业，在制造技术之外，融合思维、融合管理，把来自工业界和来自信息界的两种智能融合，为智能制造腾飞而助力。2017年胶州市企业信息化促进协会在胶州市科技和工业信息化局的支持和帮助下，联合各成员单位、国内外知名培训机构，组织六期“信息化及经营十二条”管理配套公益课程，通过本年度系统化的公益培训，带动胶州市企业信息化和工业化有效落地，提升各自竞争力。

一、第一期课程

1.1信息化基本概念释义

大数据、企业情报信息系统、MRP、ERP、人工智能、移动互联网、云计算、互联网工业、智能制造、工匠精神、中国制造2025等基本概念解读学习。提高中小企业对信息化新理念、新应用的认识和实践水平。

# 拟邀请青岛智能产业技术研究院专家、西安交大教授讲课

1.2经营十二条-第一条、第二条

第一条：明确事业的目的和意义

第二条：设立具体的目标

内容介绍：本课程将通过了解京瓷经营目的的变迁，帮助学员了解企业经营为什么需要大义名分以及如何理解经营的真义；同时，向学员传授经营目标制定、共有与跟踪的工具与方法。

**预计课时：3-4课时**

**课程日期：2017年3月**

二、第二期课程

2.1 两化融合贯标标准培训

培训中小企业信息化评价指标体系，加强对中小企业信息化水平的监测、分析，加强对有关政策和资金投入效果的评价，为政府部门研究扶持政策、推动信息化服务商和专业化服务机构开展服务活动提供依据，进一步提高信息化工作的针对性和有效性。

2.2阿米巴经营十二条-第三条、第四条

第三条：胸怀强烈的愿望

第四条：付出不亚于任何人的努力

内容介绍：本课程将系统讲授具备胸怀强烈愿望的意义和方法，并稻盛先生在经营京瓷过程中的体验，对六项精进和成功方程式进行系统讲授。

**预计课时：3-4课时**

**课程日期：2017年4月**

三、第三期课程

3.1协会优秀成员制造业信息化经验及协同创新应用案例分享

3.2阿米巴经营十二条-第五条、第六条

第五条：销售最大化，经费最小化

第六条：定价决定经营

内容介绍：本课程将围绕“销售最大化，经营费最小化”和“定价决定经营”，系统讲解阿米巴经营模式的构建及会计七原则，为学员提供构建和运营阿米巴经营模式的理论体系，同时传授相应的方法和工具。

**预计课时：3-4课时**

**课程日期：2017年6月**

四、第四期课程

4.1制造业大数据智能分析及应用

4.2阿米巴经营十二条-第七条、第八条

课程名称：第七条：经营取决于坚强的意志

第八条：燃烧斗魂

内容介绍：本课程将结合稻盛和夫经营哲学，系统传授企业家的意志力与经营的关系，如何实现企业家能量转移，以及斗魂对企业经营的意义和应用。

**预计课时：3-4课时**

**课程日期：2017年9月**

五、第五期课程

5.1自动控制与感知技术在企业互联网中的深度应用

5.2阿米巴经营十二条-第九条、第十条

课程名称：第九条：拿出勇气做事

第十条：不断从事创造性的工作

内容介绍：本课程将详细揭示勇气的内涵与意义，及其如何激发勇气，并引导学员对企业创新的内在动力、实现基础和行为实践进行深度思考。

**预计课时：3-4课时**

**课程日期：2017年10月**

六、第六期课程

6.1优秀制造业两化融合案例分析

会员优秀企业两化融合分享总结

6.2阿米巴经营十二条-第十一条、第十二条

课程名称：第十一条：以关爱和诚实之心待人

第十二条：保持乐观向上的态度

内容介绍：本课程结合稻盛和夫经营哲学，系统讲授利他对企业经营的重要性，以及具备乐观向上的人生态度对经营的意义，并引导学员深度思考乐观经营的思路和方法。

**预计课时：3-4课时**

**课程日期：2017年12月**